

Symposium international 2021 sur la gouvernance des coopératives

Thème : La gouvernance participative, humaine et démocratique des coopératives

Ce symposium interactif, fondé sur la recherche, s'insère dans une initiative pluriannuelle dont l'objectif est d'élever la compréhension et la pratique de la gouvernance dans les coopératives.

Hôte : International Centre for Co-operative Management,
Université Saint Mary's (Halifax, Nouvelle-Écosse, CANADA)

ÉVÉNEMENT VIRTUEL – 17 au 19 juin 2021

Participez à toutes les séances : de 10 h 30 à 16 h 30 (HAA) tous les jours

Ou bien assistez au lancement public le 17 juin : de 10 h 30 à 12 h (HAA)

Vérifiez l'horaire chez vous : <https://www.timeanddate.com/worldclock/converter.html>

Présentation

Cette édition du Symposium international sur la gouvernance des coopératives se veut un rassemblement participatif et interactif de **professionnels, chercheurs et spécialistes de la gouvernance** provenant de plusieurs pays. Le symposium ne se limite pas à une poignée de têtes d'affiche, puisque la plupart des participants alimenteront directement au moins une des séances.

Profitez de ces quelques jours pour réfléchir activement aux systèmes de gouvernance qui sont les mieux adaptés aux coopératives et qui peuvent assurer, voire accroître, leur prospérité. Tirez parti des expériences des autres et découvrez des façons nouvelles ou différentes de mettre en valeur concrètement la nature participative, humaine, démocratique et collaborative des coopératives.

L'International Centre for Co-operative Management (ICCM) avait déjà organisé, en 2013, un symposium sur la gouvernance, et il a participé depuis à plusieurs initiatives, dont le rapport [Co-operative Governance Fit to Build Resilience in the Face of Complexity](#) de l'Alliance coopérative internationale (ACI). Il contribue actuellement à un projet de recherche de la Katholieke Universiteit Leuven (KU Leuven) sur la gouvernance coopérative; ce projet, financé par FWO Belgium (SBO project S006019N), se dénouera en 2022. Le Symposium international sur la gouvernance des coopératives est rendu possible grâce à une aide financière de la Mesure de recherche stratégique-Atlantique de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique (Projet n° 217990 de l'APECA).

Mise en contexte

Aucun modèle de gouvernance précis ne convient à tous les types de coopératives. Idéalement, la gouvernance doit évoluer dans le temps et changer selon la situation (type de coopérative, culture, pays, secteur, économie, etc.). Il n'en demeure pas moins que la gouvernance doit aussi s'appuyer sur la

mission et le modèle d'affaires de la coopérative. Cette contextualisation (qu'elle soit ou non effectuée, et comment) est au cœur du symposium, tout comme notre initiative pluriannuelle.

Que doit apporter la gouvernance coopérative?

Pour être mieux compris, le rôle des systèmes de gouvernance coopérative doit être vu sous le prisme de la Déclaration sur l'identité coopérative de l'ACI. Plus précisément, selon les conclusions de notre Symposium international 2013 sur la gouvernance des coopératives¹, la gouvernance coopérative doit :

- a. permettre un contrôle démocratique exercé par les membres;
- b. établir et remplir la mission de la coopérative;
- c. instaurer et préserver la culture coopérative (valeurs), fondée sur la solidarité, la confiance et le principe de réciprocité;
- d. continuer de répondre aux besoins des membres (le rôle de service de la coopérative)²;
- e. préserver la pérennité de la coopérative (accent mis sur les prochains membres).

En vertu des valeurs et principes coopératifs de l'ACI, les coopératives doivent établir, dans leur gouvernance et leur gestion organisationnelle, des formes de démocratie participative qui respectent et favorisent la dignité humaine, la prise de décisions démocratiques et la participation des membres, des employés et des autres parties prenantes. Dans leurs activités de gouvernance, les membres doivent également s'activer à créer une valeur globale et à distribuer équitablement les bénéfices.

Thèmes du symposium

Les séances du symposium aborderont les sujets suivants :

- Les systèmes de gouvernance (structures, processus, dynamiques) axés sur l'adéquation avec le modèle d'entreprise, versus les approches conventionnelles de gouvernance d'entreprise conçues pour les modèles d'affaires appartenant à des investisseurs
- Les cadres contemporains tenant compte des dimensions situationnelles (types d'adhésion, taille, étapes du cycle de vie, mission de l'entreprise, culture, concurrence, réglementation, etc.)
- La gouvernance dans le contexte des théories humanistes de l'économie et de la gestion, plus appropriées aux entreprises coopératives que le postulat de la théorie de l'agence³
- La théorie et la pratique – exemples de coopératives prospères qui essaient ou adoptent pleinement des aspects fondamentaux de la gouvernance coopérative
- Les écueils dans l'application des pratiques de gouvernance coopérative, et les moyens de les contourner
- Les pratiques de gouvernance liées à la pérennité des coopératives et à leur capacité à créer de la valeur pour les membres (actuels et futurs) et la société
- La mise en application de changements dans la gouvernance d'une coopérative (éléments déclencheurs, façon dont le changement s'est déroulé, évaluation des nouveaux besoins)

Documents découlant du symposium

- Rapport sur le symposium
- Publication d'un ouvrage sur la gouvernance humaine dans les organisations démocratiques
- [Documents de travail de l'ICCM \(dont des études de cas\)](#)

¹ Novkovic, S., Miner, K., et Bettin, C. (2013). *Governance symposium summary report (ICA blueprint for a cooperative decade)*. Sobey School of Business, Université Saint Mary's.

² Eckart (2009); Borgen, S. O. (2004). « Rethinking incentive problems in Co-operative organizations », *The Journal of Socio-Economics*, vol. 33, n° 4, p. 383–393.

³ Pirson, M., et Turnbull, S. (2011). « Toward a more humanistic governance model: Network governance structures », *Journal of Business Ethics*, vol. 99, n° 1, p. 101-114; Novkovic, S., et Miner, K. (2015).

- Articles scientifiques

Pourquoi participer au symposium

- Diffusez vos connaissances et votre expertise tout en élargissant votre réseau mondial.
- Explorez des pratiques actuelles et les nouvelles visions de la gouvernance coopérative.
- Collaborez avec d'autres spécialistes et chercheurs ayant des ambitions similaires aux vôtres.
- Faites progresser les théories et la pratique de la gouvernance coopérative.
- Favorisez la multiplication des études de cas, des documents de travail, des rapports de recherche, des articles scientifiques et des ouvrages.